



# Primer Seminario de Emprendedorismo Social en Uruguay ASHOKA-ORT

Lucia Pittaluga

PNUD

Montevideo, 28 y 29 de abril 2010



LAS EMPRESAS FRENTE AL DESAFÍO DE LA POBREZA: ESTRATEGIAS EXITOSAS



Crecimiento de Mercados Inclusivos  
Una alianza entre negocios y desarrollo

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

# ¿Qué se quiere decir con Mercados Inclusivos?



Los mercados fallan para las personas  
en situación de pobreza

los mercados las excluyen como:

consumidores  
productores-empresarios  
empleados

# Cómo hacer para incluir a los pobres vía el mercado



## Estudios de caso elaborados para la Iniciativa Crecimiento de Mercados Inclusivos

Caso	Descripción
Algodón de comercio justo (Mali)	Plataforma de cooperación para proveer algodón en el marco del comercio justo
Amanco (México)	Soluciones integradas de riego para pequeños agricultores
Amanz'abanku (Sudáfrica)	Suministro de agua con tecnología de tarjetas inteligentes
Asociación de Operadores Privados de Agua (Uganda)	Asociación público-privada para suministrar agua en aldeas pequeñas
Aspen Pharmcare (Sudáfrica)	Manufactura de medicamentos antirretrovirales genéricos a precios asequibles
Banco ANZ (Fiji)	Productos y servicios financieros móviles
Banco Fortis (Rusia)	Servicios financieros para empujar centros de ingresos bajos
Banco K-REP (Kenya)	Productos y servicios de microfinanciamiento
Celtel y Celpay (Rep. Dem. del Congo)	Comunicación móvil y banca móvil en una economía de posguerra
Cron Technologies (Filipinas)	Producción de genestiles a partir de desechos de cáscaras de cacahú
Construmex (México)	Servicios de transferencias de remesas de efectivo para activos
Danone (Polonia)	Alimento de avena con leche altamente nutritivo para niños desnutridos a precios asequibles
Denmor Garment (Guyana)	Producción de prendas de vestir de alta calidad para exportación
DTC Tyczyn (Polonia)	Cooperativa de telefonía de distrito
Edu-Loan (Sudáfrica)	Préstamos para financiar estudios superiores
Electrificación de zonas rurales (Mali)	Empresas rurales que instalan y operan sistemas de generación de energía eléctrica
Empresa de agua de Manila (Filipinas)	Conexión de hogares de ingreso bajo a la red de agua por cañería
Fundación HealthStore (Kenya)	Microfranquicias de salud
Huatai (China)	Producción de pulpa de madera para la industria del papel
Industria textiles A to Z (Tanzania)	Producción de mosquiteros para camas tratados con insecticida de larga duración
Iniciativa de Barclays con recaudadores Susu (Ghana)	Proporcionar servicios de microfinanciamiento a través de la tradicional recaudación Susu
Integrated Tamale Fruit Company (Ghana)	Sistema de pequeñas plantaciones para producir mangos orgánicos
Juan Valdez (Colombia)	Cadena de café en condiciones de comercio justo que vincula directamente a productores, empresas y consumidores
Lafarge (Indonesia)	Reconstrucción de casas y negocios de cemento en zonas afectadas por el tsunami
Lecheria Tiviski (Mauritania)	Producción de leche de camellas pertenecientes a pastores nómades
LYDEC (Marruecos)	Suministro de agua y electricidad en tugurios urbanos
Milbanco (Perú)	Productos y servicios de microfinanciamiento
Money Express (Senegal)	Servicios de transferencia de remesas
M-PESA (Kenya)	Servicios de banca móvil
Mit Plaisir Estate Hotel (Trinidad y Tobago)	Comunidad autosostenible de ecoturismo
Narayana Hrudayalay (India)	Atención cardíaca asequible
Natura (Brasil)	Producción de esencias de perfumes a partir de la biodiversidad vegetal local
Nedbank y RMB FirstRand (Sudáfrica)	Productos financieros orientados al mercado inmobiliario de ingresos bajos
New Tirupur Area Development Corp. Ltd. (NTADCL) (India)	Suministro de agua para industrias, hogares y tugurios
PEC Luban (Polonia)	Generación de calor a base de paja
Pézinet (Mali / Senegal)	Método de alerta temprana para vigilar la salud infantil
Petstar (México)	Servicios de reciclaje que empoderan a los pepenadores suministradores de PEI
Procter & Gamble (varias regiones)	Sachets purificadores de agua a precios asequibles
Producción de castañas de cajú (Guinea)	Asociación para revitalizar la producción de castañas de cajú
Rajawali Express Taxi (Indonesia)	Asociación de negocios entre una empresa de taxi y conductores pobres
RiteMed (Unilab) (Filipinas)	Producción y distribución de medicamentos genéricos
Sadia (Brasil)	Producción sostenible de cerdos a través de tecnología de biodigestores
Sa nofi-aventis (África Subsahariana)	Suministro de medicamentos en forma de sociativa para combatir la enfermedad del sueño
SEKEM (Egipto)	Producción agrícola orgánica junto con actividades sociales y culturales
SIWA (Egipto)	Empresa de ecoturismo basada en las especificidades de la comunidad local
Smart Communications (Filipinas)	Productos y servicios de telefonía móvil para comunidades de bajos ingresos y en el extranjero

Algodón de Comercio Justo

Medicamentos esenciales

Alimentos para niños desnutridos

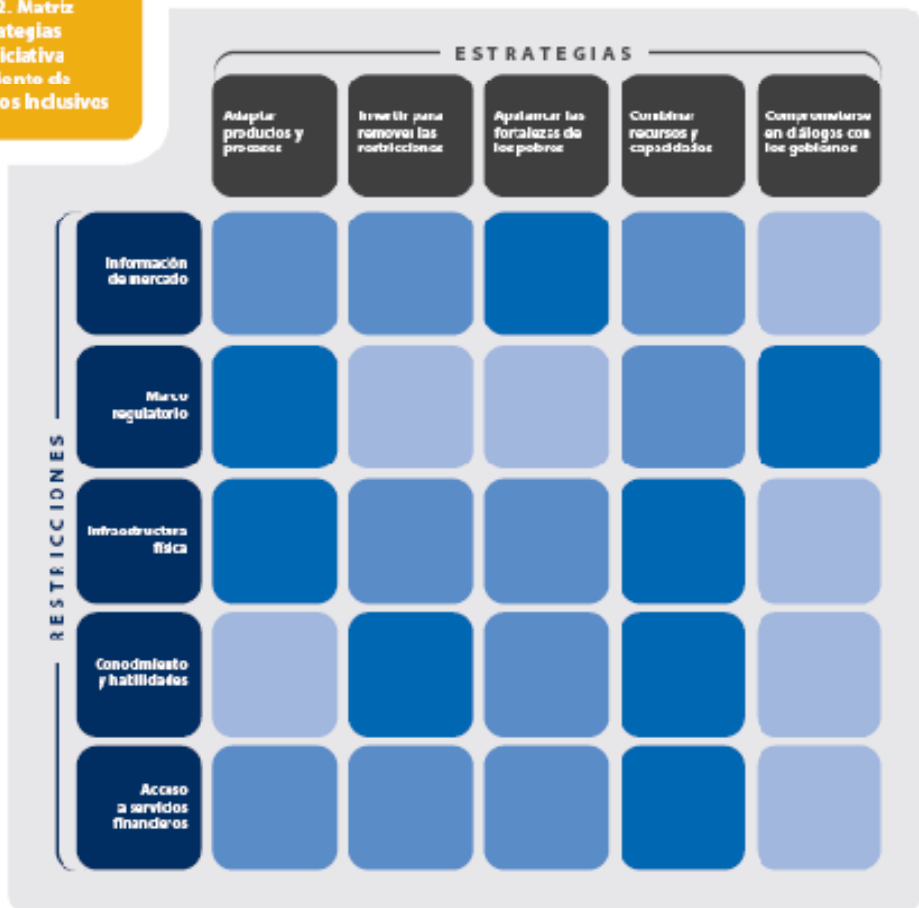
Electrificación en zonas rurales

Servicio de Taxi

Eco turismo

Computadoras y software para agricultores

Figura 2. Matriz de estrategias de la Iniciativa Crecimiento de Mercados Inclusivos



Nota: **Azul medio** indica las combinaciones restricción-estrategia encontradas en más de uno de cuatro casos donde aparece la restricción. **Azul claro** indica las combinaciones encontradas en menos de uno de cuatro casos, pero en más de uno de 10 casos y **azul oscuro** aquellas en menos de uno de 10 casos donde aparece la restricción.

Fuente: Análisis de los datos descriptivos e texto realizado por los autores.

# ¿Cómo sigue?

- Conocimiento/proyectos/articulaciones
- ¿Cuál es el papel de los diferentes actores?:
  - Estado
  - Empresas
  - OSC

Muchas gracias